

## ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİİ

### Tanım:

Orman ürünleri sanayiinin, bu alanda yayınlanmış kaynaklarda geçen ortak tanımı şudur.

“Orman ürünlere sanayii, ormanlardan sağlanan birincil ve ikincil ham ürünlerin, özellikle odunun; yarma, kesme, soyma ve biçme ile biçim değiştirerek, yongalanarak yada liflerine ayırarak, yapıştırıcı madde kullanarak yada kullanmaksızın presleme, buharlama, kurutma, emprenye etme ve benzeri işlerle odunun yapısını değiştirmeden yada değiştirerek yarı mamul yada mamul mal üreten, gerektiğinde birinin mamulünü hammadde olarak kullanıp, entegre düzende üretim yapan sanayii koludur.”

### Kapsam:

Orman ürünleri sanayii iki ana gruba ayrılır.

1-Birincil üretimde yarı üretilmiş mal üretilir. Bunlar başta **kereste** olmak üzere, **kontrplak**, **kontrtabla**, **yonga levha**, **lif levha**, **kaplama ve selüloz**dur.

2-İkincil üretim sanayiinde doğrudan tüketilebilen mal üretilir ki birincil üretimin yarı işlenmiş ürünleri doğrudan hammadde olarak kullanılır. Oldukça geniş olan bu alanın ürünleri; **doğrama**, **parke**, **mobilya**, **prefabrik konut karoseri**, **fiç**, **tekne**, **oyuncak**, **ambalaj sandığı** olarak sayılabilir.

## ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİİNİN GELİŞİMİ

Odunun biçme ve işlenmesinin çok eskilere dayandığı, Mısır, Anadolu ve Mezopotamya’da ülkeler arası ticarete konu olduğu bilinmektedir. Önce tek kişi tarafından kullanılan el testereleriyle işlenen odun, sonraları geliştirilen, çerçeveye geçirilmiş el hızarlarıyla işlenmiştir.

16.yüzyılda Avrupa’da su hızarları görülmeye başlanmış, 19. yüzyılın ikinci yarısında biçme sanayii, büyük gelişme göstererek **demir gövdeli katarak**, **daire** ve **şerit testere** ile **yan makineler** üretime sokulmuştur. Bu biçme biçiminde önce **su**, **rüzgâr hayvan** ve **insan gücünden** yararlanırken, 19. yüzyılın sonlarına doğru **buhar gücüne** dayalı teknolojiler gelişmiş, 20. yüzyılın başlarında **elektrik motoru** devreye girmiştir.

İkinci Dünya Savaşı’ndan sonra teknolojik gelişme daha da hızlanmış, günümüzde bilgisayar kullanan kuruluşlara kadar varmıştır.

## TÜRKİYE’DE ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİİNİN GELİŞİMİ

Ülkemizde bu sanayiinin gelişiminden söz ederken, başlangıç noktası **olarak 1937 yılında çıkartılan 3116 sayılı Orman Kanunu’nu** almak gerçekçi bir yaklaşım olur. Bu yasa, hem çağdaş orman işletmeciliğine geçiş, hemde orman ürünleri sanayiinin gelişmesine kaynak oluşturur.

1938 yılında ülkemizde yalnızca **33 kereste fabrikasının** bulunduğu belirtildiğine göre üretimin büyük çapta el hızarlarıyla yapıldığı ve kereste gereksiniminin bu yolla giderildiği anlaşılmaktadır. Bu yıllara ilişkin sanayiden söz ederken, bunun yalnızca **biçme sanayii** olduğunu da belirtmeliyiz.

Biçme sanayii dışında, **kontrplak sanayii** de bu yıllarda çok az da olsa gelişme göstermiştir.

Ülkemizde orman ürünleri sanayi, imalat sanayii içinde ara malı üreten ağaç ve mantar ürünleri sanayii ve tüketim malı üreten mobilya sanayii olmak üzere iki alt sektör halinde temsil edilmektedir.

Devlet Planlama teşkilatı 1994 program verilerine göre; **imalat sanayiinin 1994 yılı üretim değeri yaklaşık 111 Trilyon TL’dir**. Bunun **4.058 trilyon TL’si orman ürünleri sanayi tarafından üretilmiş olup, bu rakam toplam değerinin yaklaşık %3.66’sını oluşturmaktadır**. Bu durumda **orman ürünleri sanayii imalat sanayii içinde yer alan 36 sanayi dalı arasında, üretim değeri açısından 10’ncu sırada yer almaktadır**.

## ORÜS ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİİ A.Ş.

### Kuruluş ve gelişimi:

Orman Genel Müdürlüğü, 1944 yılında, piyasada değerlendirilemeyen odun hammaddesinin değerlendirilmesi amacıyla bazı fabrikaları özel sektörden satın alarak orman ürünleri sanayii alanında devlet işletmeciliğine başlamıştır. **05.01.1970 tarihinde** de, Orman Bakanlığı oluruyla Bakanlık bünyesinde **Orman Ürünleri Sanayii Müdürlüğü (ORÜS)** kurulmuştur. Orüs'ün kuruluş amacı; Ülkemizdeki orman sanayiinin dünyadaki gelişmelere uygun bir biçimde gelişmesine katkıda bulunmak, gelişen teknolojiyi kendi tesislerinde uygulayarak özel sektöre öncülük etmek, Orman Genel Müdürlüğü'nden devraldığı fabrikaları işletmek, geliştirmek, ürün standartlarının uygulanmasına önderlik etmek ve kaynak yaratarak gerektiğinde yeni tesisler kurmaktır. Bu amaçların gerçekleştirilmesi ve işletmecilik prensiplerinin uygulanabilmesi amacıyla **22.10.1983 tarih ve 18199 sayılı Resmi Gazete'de** yayımlanan **2929 sayılı yasa ile ORÜS GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**, Orman Ürünleri sanayii Kurumu adıyla **resmî Gazete'de** tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesi ile sınırlı müstakil bir iktisadi devlet teşekkülü statüsüne kavuşturulmuştur.

**14.11.1983 tarih ve 18221 sayılı** yayımlanarak yürürlüğe giren **164 sayılı KHK** ile Ana Statüsü belirlenen ORÜS Kurumunun merkezi Ankara iken **03.11.1984 tarih ve 18564 sayılı Resmi Gazete'de** yayımlanan Ana Statü ile ORÜS Kurumunun merkezi **Bolu** olarak belirlenmiştir. **1985 yılının Temmuz ayında da** ORÜS Kurumu Genel Müdürlüğü **Ankara'dan Bolu'ya** taşınmıştır.

ORÜS Yönetim Kurulunun **12.12.1983 tarih ve 15 sayılı** kararıyla ORÜS Kurumu 7 müessese ve bu müesseselere bağlı 13 işletme Müdürlüğünden oluşurken, 1985 yılında Ankara'da bir satış mağazası ile bir irtibat müdürlüğü kurulmuştur. **23.03.1992 tarihinde** ise; ORÜS Kurumu ile ORKÖY Genel Müdürlüğü arasında düzenlenen bir protokol ile **ARDANUÇ, KALKIM ve ŞAVŞAT** İşletmeleri de **15.04.1992 tarihinde** ORÜS Kurumuna devredilmiştir. **01.01.1993 tarihinden itibaren** ise müesseselerin tüzel kişilikleri kaldırılmış ve İşletme statüsüne getirilerek 23 işletme de ORÜS Kurumu Genel Müdürlüğüne bağlanmıştır.

Bakanlar Kurulunun **20.05.1992 tarih ve 92/3088 sayılı** kararı ile **3291 sayılı** yasaya dayanılarak **ORÜS KURUMU ÖZELLEŞTİRME** kapsamına alınmış ve **21.02.1993 tarih ve 93/2 sayılı** Yüksek Planlama Kurumu kararı ile ORÜS Orman Ürünleri Sanayii A.Ş. adıyla şirket ana sözleşmesi imzalanmış ve **01.03.1993 tarih ve 3231 sayılı** Türk Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

## ÜRETİM

5 Ocak 1970'de Orman Genel Müdürlüğünden devraldığı 14 kereste ve 1 emprenye fabrikasıyla üretime başlayan ORÜS,ün büyük bir bölümü entegre biçiminde kurulmuş **21 KERESTE, 3 YONGA LEVHA, 1 ÇİMENTOLU YONGA LEVHA, 1 LİF LEVHA, 3 KONTRPLAK, 2 KAPLAMA, 11 PARKE, 1 AMBALAJ SANDIĞI ve 1 EMPRENYE FABRİKASI** olmak üzere toplam **45 tesisin** sahibiydi.

Ayrıca Bolu İşletme Müdürlüğü fabrikalarında kapı ve lambri üretimi de yapılmaktaydı.

ORÜS'ün 1970'te 391.000 m3/yıl tomruk imalatı karşılığı kereste ve 15.000 m3/yıl emprenye olan kapasitesi 733.800 m3/yıl tomruk ithalatı karşılığı kereste, 78.500 m3/yıl yonga levha, 28.600 m3/yıl lif levha, 18.000 m3/yıl kontrplak, 4.6 milyon m2/yıl kaplama, 750.000 m2/yıl parke, 1.5 milyon adet/yıl ambalaj sandığı ve 35.000 m3/yıl emprenye düzeyine çıkmıştır.

ORÜS'ün tesislerinde 9 tür ürün üretilmekteydi ve ürün türlerine göre değişmekle birlikte, Türkiye Orman Ürünleri Sanayiinin %12-15'ine sahipti.

### **a) Kereste:**

3116 sayılı Orman Kanunu'nun, geçici 5. maddesi, daha önceki uygulamaya göre, özel izinle Devlet ormanlarında işletmecilik yapan –hammaddeyi de ormandan elde eden ve işleyen- işletmelerin bir bölümü kapanmış, bir bölümü orman işletmelerinin piyasaya sürdüğü hammaddeyi alıp işlemiş, bir bölümünü de, Devlet satın almıştır.

1942'de **ULUPINAR** kereste fabrikası, Karabük orman İşletmesi'nce satın alınmış, bunu 1944'te **BAFRA** ve **BOLU**, 1945'te **PAZARKÖY**, **AYANCIK** ve **ESKİPAZAR** fabrikaları izlemiştir.

Yanık ve devrik ağaçların değerlendirilmesi amacıyla, zamanın Orman Genel Müdürlüğüne, 1942'de **DURSUNBEY**'de, **Devletin ilk fabrikası kurulmuştur**. Daha sonra, 1945'te **DÜZCE**, 1953'te **BORÇKA** ve **DEVREK**, 1955'te **YENİCE**, 1957'de **AKKUŞ** ve **CİDE**, 1958'de **ARDEŞEN**, 1970'te **BARTIN**, 1971'de **DEMİRKÖY**, 1973'te **VEZİRKÖPRÜ** ve 1983'te **ANTALYA** kereste fabrikaları üretime başlamıştır. Bu kuruluşlar, çeşitli yıllarda teknolojilerini yenilemişlerdir.

Ülke genelinde, 1953 yılı Orman Genel Müdürlüğü istatistik verilerine göre, özel kesimin 2494 işyerinde, 1,4 milyon m<sup>3</sup> yuvarlak odun işlediği gösterilmektedir. 1937'lerden, bu yıla kadar üretimin böyle bir ölçüde artması, şerit bıçkı ve katarların üretimde daha çok kullanılmasının sonucudur. Ancak, aynı yılda fabrikaların bölgesel dağılımlarına bakıldığında, %31'nin Marmara, %45'inin Ege bölgesinde bulunduğu görülür. Toplam %76'yı bulan bu oran içinde, üretimin de %66'sı gerçekleşmiştir. Bu oranlar sonraki yılları içinde de çok az değişmiştir.

Türkiye'de bu sanayi alanında en köklü çalışma, Orman Bakanlığı'nca, 1981'de yapılan "Sanayi Envanteri"dir. bu verilere göre, özel sektörün 7960 kereste kuruluşunun toplam kapasitesi 10,6 milyon m<sup>3</sup>'tür. Aynı yıl, 3,2 milyon m<sup>3</sup> hammadde işlendiğine göre, kapasite kullanım oranı (KKO), %30 dolaylarındadır. Aynı yıl ORÜS'ün KKO, 534 bin m<sup>3</sup>'lük kereste üretimi ile %94'ün üzerindedir.

1994 yılı başında hazırlanan **Yedinci Beş Yıllık Kalkınma Planı**, orman ürünleri sanayii **Özel İhtisas Komisyonu Raporu'na göre, ülkemizde 12,9 milyon m<sup>3</sup>/yıl kapasiteli 8860 kereste fabrika ve imalathanesi vardır. Bunun 733.800 m<sup>3</sup>/yıl kapasiteli 21 tanesi ORÜS'e aitti.**

Türkiye'de 1994 yılında, 218.252 m<sup>3</sup>'ü ORÜS' ait olmak üzere, toplam 5,8 milyon m<sup>3</sup> kereste üretilmiş, toplam kapasitenin %6'sına sahip olan ORÜS, toplam üretimin %7'sini gerçekleştirmişti. Sektörde KKO %45,4 iken, ORÜS'te iki katına yakın bir oranla %93 olmuştu.

ORÜS'ün kereste fabrikaları, kuruluş yeri yönünden, özel sektörle karşılaştırılmayacak biçimde, hammadde kaynaklarına yakındı. İşlenecek tomrukların sert ve yumuşak oluşlarına göre de, teknolojik açıdan fark vardır. Sert ağaç olan kayın, kesimden sonra işlenmeyip, uzun süre bekletilirse, ardaklanma denilen bir tür mantar çürüklüğüne uğrar ve ekonomik değer yitirir. Kayın tomruk piyasasının düzenli olmamasından dolayı, bu ekonomik kaybı önlemek için, Devlet eliyle kayın tomruklarının işlenip piyasaya sürülmesi amaçlanmıştı.

Kereste piyasasında ORÜS'ün payının %10'lar düzeyinde olmasına karşılık, büyük ölçekte çalışması, pazara daha düzenli mal sunması, ürünlerin standartlara uygun olması, fabrika kuruluş yerlerinin uygun seçilmesi gibi işletmecilik açısından olumlu etkiler yapan nedenlerden, ülke çapında kereste fiyatlarının oluşumunda, piyasadaki ürün payından daha etkin bir duruma sahipti. Özel sektör fiyatlarını oluşturanlar, büyük çapta ORÜS'ün fiyatlandırmasını dikkate almaktaydı.

### **b) Yonga Levha:**

Yonga levha sanayii, orman sanayii artıklarının değerlendirilmesi ve odunun yakacaktan, sanayiye kaydırılması amacıyla, 2. Dünya Savaşı'ndan sonra Almanya'da başlamış ve batı ülkelerinde hızla gelişmiştir.

Ağaç malzeme kullanımında ikame maddesi olması yönünden önemlidir. 1953'te, özel sektöre İstanbul'da suni tahtanın kısaltılmışı olarak kurulan "SUNTA" fabrikasının adı, piyasada yonga levhanın adı olarak, yaygın biçimde kullanılmaktadır. Devletin önemli ölçüde teşviklerle desteklediği bu sanayi kolunun kapasitesi, 1,5 milyon m<sup>3</sup>'e ulaşmıştır. Yine "Orman Sanayii Envanteri, 1981"e göre, özel sektörün 19 fabrikasında 493 942 m<sup>3</sup> yonga levha üretilmiştir. 1980-1990 yıllarını kapsayan

ORÜS çalışmalarına ilişkin yayına göre, özel sektöre ait 27 yonga levha fabrikasının %75 kapasite ile çalışırken, ORÜS %100'lük KKO'nı gerçekleştirmiştir. Ülke kapasitesi içindeki yeri %5 olan ORÜS'ün üretim içindeki yeri %7 idi.

ORÜS'teki 3 fabrika da, sektörün yapısına uygun olarak entegredir.

**Ayancık yonga levha kuruluşu 1975'te 23.000 m<sup>3</sup>/yıl kapasiteyle üretime başlamış, 1983'te Vezirköprü 40.000 m<sup>3</sup>/yıl ile devreye girmiş ve 63.000 m<sup>3</sup>/yıl'a ulaşmıştır. Bolu'daki okal yonga levha üreten fabrika ile ORÜS'ün toplam kapasitesi 78.500 m<sup>3</sup>/yıldır.**

Türkiye'de 1994 yılında 40.260 m<sup>3</sup>'ü ORÜS tarafından, toplam 1.322.000 m<sup>3</sup> yonga levha üretilmiştir,

### **c) Lif levha:**

Yine yakacak odunun ve orman sanayii artıklarının sanayide derlendirilmesi amacıyla, uzun çalışmalar sonucu Avrupa'da geliştirilen teknoloji ile, ağaç malzemenin ikamesi olarak ortaya çıkmıştır.

Türkiye'de lif levha üretimi düşüktür. **Özel sektörce 1958'de, İzmir'de "SELOLİT" ve 1959'da da İstanbul'da "ELKA" kurulmuştur. Bunu Sümerbank'ın 1962'de Bolu'da kurduğu "SÜMERLİT" ve ORÜS'ün 1976'da üretime geçen Artvin fabrikası izlemiştir.** Ancak, ülkemizdeki talep yetersizliği, bu kuruluşların üretimlerini etkilemektedir. Çalışan kuruluşların toplam kapasitesi 56.600 m<sup>3</sup>/yıldır. Bunun 28.600 m<sup>3</sup>'ü ORÜS'ün Artvin fabrikasında üretilmiştir.

1994 yılı toplam lif levha üretimi 65.000 m<sup>3</sup>, ORÜS'ün üretimi 16.658 m<sup>3</sup>'tür. Toplam kapasitenin % 54'üne sahip olan ORÜS, üretimin %32'sini gerçekleştirmiştir. KKO oranı sektörde % 80,7, ORÜS'te %84'tür.

### **d) Çimentolu Yonga Levha:**

Türkiye'de bu alanda üretim yapan iki fabrika vardır. **İlki TEPE grubunca, ikincisi ORÜS tarafından 1987'de Arhavi'de kurulmuştur.** Toplam üretim 49.000 m<sup>3</sup>/yıl, ORÜS'ün kapasitesi 27.000 m<sup>3</sup>/yıldır. Ürünün talebi az olduğu için, bu alandaki darboğazlar aşılammıştır.

1994'te ORÜS, tek vardiyada 5271 m<sup>3</sup> çimentolu yonga levha üretmiştir.

### **e) Kontrplak:**

1930'dan başlayarak önemli atılımlar yapan kontrplak sanayiinde, 1990 yılı itibariyle, Türkiye'de toplam kapasite, 120 bin m<sup>3</sup> fabrika sayısı 20 idi.

Bunlardan ORÜS'e ait, her biri 6.000 m<sup>3</sup> yıllık kapasiteye sahip **Bolu (1980), Yenice (1982) ve Vezirköprü(1983)** fabrikalarının toplam üretimi 1994 yılında 9.008 m<sup>3</sup>, Türkiye'nin toplam üretimi ise 74.000 m<sup>3</sup>'tür. ORÜS'ün toplam kapasite içindeki payı %15 iken, üretim içindeki payı %18'dir. Toplam KKO %69 ORÜS'te KKO %78'di.

### **f) Kaplama:**

Ülkemizde ikisi 4,6 milyon m<sup>2</sup>/yıl kapasite ile ORÜS'e ait olmak üzere, toplam 103 milyon m<sup>2</sup>/yıl kapasiteli 32 adet kaplama fabrikası vardı. 1994 yılında 179.017 m<sup>2</sup>'si ORÜS tarafından, 4,9 milyon m<sup>2</sup> kaplama üretilmiştir. Toplam kapasitenin %10'una sahip ORÜS, üretimin 1,6 sını gerçekleştirmiştir. Sektör genelinde %60 olan KKO, ORÜS'te %87'di.

### **g) Parke:**

Parke kuruluşlarına ilişkin sağlıklı bilgi bulmak oldukça zordur. Bu olay sektörün yapısından kaynaklanmaktadır. ORÜS'ce yayınlanan İ.Ü. Orman Fakültesinden iki öğretim üyesinin çalışmalarına göre 73 adet özel kuruluş belirlenebilmiştir. 750.000'si ORÜS'ün 11 fabrikasında olmak üzere toplam kapasite 5.507.000 m<sup>2</sup>/yıldır. Ancak 73 özel sektör fabrikasının 67'sinin çalıştığı 4.400.000 m<sup>2</sup>'lik kapasiteye karşılık 2.325.000 m<sup>2</sup>'lik parke ürettiği saptanmıştır.

1994'te ORÜS A.Ş.'nde 280.801 m<sup>2</sup> parke üretimi yapılmıştır. Ülke genelinde toplam kapasitenin %14'üne sahip olan ORÜS A.Ş. üretimin %14,5'ini gerçekleştirmiştir. Sektör genelinde %56 olan KKO, ORÜS'te %76'dır.

#### **h) Ambalaj Sandığı:**

Ülkede toplam ambalaj sandığı kuruluşlarının ve kapasitelerini saptamak güçtür. Küçük aile işletmeleri biçiminde çalışan büyük bölüm kayıt dışı çalışmaktadır. Bu durum büyük ölçekli çalışan ve sigortalı işçi çalıştıran kuruluşların zararına olmaktadır. "Orman Sanayii Envanteri 1981" verilerine göre saptanan 1671 kuruluş 64 milyon sandık üretmiştir. 1982 yılında da 19 kuruluşun işletmeye alınacağı belirtilen bu çalışmadan sonra ambalaj sanayiinin gelişme gösterdiği; ama verileri elde etmenin kolay olmayacağı söylenebilir. ORÜS' 3 milyon adet/yıllık **Antalya Fabrikasının** bu nedenlerden dolayı Pazar payı %1 gibi düşük düzeydeydi.

1993 yılında ülkemizde 1.900 milyon m<sup>3</sup>/yıl kapasiteli 2.722 ahşap ambalaj tesisi olduğu saptanmıştır. Sektör genelinde KKO %50 olup, bu oran Orüs'te arz talep dengesine göre yıldan yıla değişmekteydi. 1994 yılında kapasitesi iki ayda 150.000 adet, ambalaj sandığı olarak belirlenmiş olan Antalya fabrikasında diğer 10 ayda kereste üretimi planlanmıştır. 1994 yılı üretim 92 m<sup>3</sup>'tür.

#### **i) Emprenye:**

ORÜS'ün 35.000 m<sup>3</sup>/yıllık **Bolu'daki fabrikası** ile birlikte ülkemizde 19 adet 589.000 m<sup>3</sup>/yıllık emprenye kapasitesi bulunmaktadır. ORÜS genelde tel direği, maden direği gibi kamu kuruluşlarının mallarını emprenye etmektedir. Kurum %8'lik Pazar payına karşılık %27 kapasite ile çalışmaktaydı. Sektör genelinde %30 olan KKO ORÜS'te %37'di.

#### **j) Kapı ve Lambri:**

**Bolu fabrikasında kapı ve lambri** üretimine ilişkin iki üretim hattı oluşturulmuş, 1993 yılında 9.864 kapı üretilmiştir.

## **SERMAYE**

Orman Bakanlığı bünyesinde 102 milyon TL döner sermaye ile faaliyetlerini sürdürürken İDT' ye dönüştürülen ORÜS'ün sermayesi 1983'te 25 milyar TL'ye, 1984'te 50 milyar TL'ye 1990'da da 200 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

ORÜS'ün 1.000 TL'lik 200 milyon hissesi yarı yarıya A ve B tertibi olarak ikiye ayrılmış, 7 kişilik yönetim kurulu üyelerinin her birine 5'er hisse verilmiştir. Geriye kalan 199.999.965 hisse KOİ' deydi.

5 Mayıs 1994'te 94/13 sayılı YPK kararıyla 1 trilyon TL'ye çıkarılan sermayenin tamamı, gelir ortaklığı senetleri karşılığı Hazine tarafından karşılanacaktı.

## **YATIRIMLAR**

ORÜS'ün, İDT statüsüne geçirilmesinden sonra **ARDANUÇ, KALKIM ve ŞAVŞAT** fabrikaları dışında kapasite veya ürün çeşidini artırıcı herhangi bir yatırım yapılmazken, buna karşılık **1985-1990 arasında 260 lojman yapılmış veya satın alınmış, 15 misafirhane ve eğitim tesisi yapılmıştır.**

**Yaklaşık 250 milyar TL değerinde lojman ve sosyal tesisler ile hizmet araçları, iş makineleri, saha betonlama ve diğer hizmetler için harcanan 350 milyar bir araya getirildiğinde, toplam 550 milyar TL'lik üretime yönelik olmayan yatırım yapılmıştır.**

Yukarıda belirtilen 3 fabrikaya ise, üretime geçiş için 1993 yılında 3 milyar TL harcanmıştır.

Özelleştirme kapsamına alınmadan önce 14 Mayıs 1992'de, 92/T-42 sayılı YPK kararıyla, Türkiye – Azerbaycan ortaklığında, ORÜS'ün %20 hissesi bulunan 50.000 m<sup>3</sup>/yıl hammadde işleme kapasiteli tesisin sözleşmesi imzalanmış, ancak Azerbaycan'ın sorunları nedeniyle faaliyete geçirilmemiştir.

## ORÜS'ÜN ZARAR ETMESİNİN NEDENLERİ

### a) Sermaye Yetersizliği.

1983 yılında 25 milyar sermaye ile İDT statüsüne geçirilen ORÜS'ün sermayesi 1984'te 50 milyar TL'ye yükseltilmiştir. Ancak bu sermayenin 1990 yılı sonuna kadar 35 milyar TL'si ödenmiştir.

1991 yılının dokuzuncu ayında 200milyar TL'ye çıkarılan sermayenin 110 milyar TL'si aynı yıl içinde, 10 milyar TL'si 1992 yılında ve 45 milyar TL'si de 1993 yılında ödenmiş, yani sermaye ödemesi iki yılda tamamlanmıştır.

Orüs'ün 1993'te 2.3 trilyon, 1994'te ise 3.8 trilyon nakit işletme bütçesi olduğu düşünüldüğünde, sermayenin bu tutarı %10'una bile ulaşmadığı, üstelik bunun da gecikmeli ödendiği açıkça görülmektedir.

Orüs'ün özelleştirme kapsamına alındığı 20.05.1992 tarihinden itibaren sermaye artırımına yönelik talepler sonuç vermeyince ORÜS, işletme faaliyetlerini yürütebilmek için, yüksek faizli banka kredisi kullanmak zorunda kalmış ve 1993 yılı içinde 300 milyar faiz borcu altına girmiştir.

ORÜS'ün ilk kez zarar ettiği 1991'de 73 milyar TL faaliyet, 38 milyar TL faiz zararı olmak üzere toplam 111 milyar TL zararı vardır. Bunda, Körfez krizi, ücretlerdeki %120'nin üzerinde artış ve kalkınma hızının negatif olması sonucu iç talebin daralması gibi etkilerin rolü olmuştur.

Nitekim, 1992'de işletme faaliyet karına geçmiş (43 milyar TL) ve bu 1993'te de devam etmiştir (30 milyar TL) ancak, faaliyet dışı zararlar artarak ( 1992 de 80 milyar TL, 1993'te 301 milyar TL) büyümüştür. 1994 yılında ise ORÜS'ün zararı 3.6 Trilyon TL'ye yükselmiştir.

Kısaca, ORÜS'ün “bilançosunun son satırında” görünen “zarar” işletmeden değil, işletmenin işlemesine izin verilmemesinden kaynaklanmaktadır. Kapatma ya da satış kapsamındaki KİT'lerin tümü için veriler aynıdır. Bunlar bilerek ve istenerek özel kaynaklardan borçlanmaya itilmiş ve borçlar katlanarak büyüyünce, zarar gösteren bilançolarla satışa zemin hazırlanmıştır.

### b) Hammadde Yetersizliği:

ORÜS'ün üretim faaliyetlerinde karşılaştığı en büyük sorun, hammadde temininde yaşanan güçlüklerdi.

Ülkemizde hammadde satışında tekel konumunda olan Orman Genel Müdürlüğü (OGM) ile ORÜS'ün arasında yapılan protokoller, OGM'nin tek yanlı davranışları nedeniyle uygulanamamakta, protokolda öngörülen miktar ve kalitede tomruk verilmediği gibi, fiyatlar da protokol dışı yükseltilmekteydi. Bu nedenle, ihracata yönelen ORÜS'ün döviz kurlarının ani dalgalanmaları nedeniyle darboğaza girmiştir. Bunların maliyete yansımaları da ORÜS'ün Pazar payının daralmasına neden olmuştur.

### c) Rekabet Yetersizliği:

Piyasada tekel konumunda olmayan ORÜS'ün özel sektörün bir kez ödediği, hammadde satışında %3 Özel İdare hissesi ve %3 ORKÖY fonunu 1992 yılı Haziran ayından 1994 yılı Temmuz ayına kadar hem alımda hem satışta olmak üzere iki kez ödemek zorunda kalmıştır. Ayrıca bütün KİT'ler gibi, emekli olan işçileri için özel sektörün ödemediği **SOSYAL YARDIM ZAMMI ÖDEMIŞTİR**. ORÜS yine özel sektörden farklı olarak, ürünlerini standartlara uygun olarak ürettiğinden, maliyetleri %45-50 oranında yükselmekteydi. Bütün bu nedenlerle ürün maliyetleri yükselen ORÜS'ün özel sektörle rekabet etmesi güçleşmiştir.

### d) Yatırım Yetersizliği:

ORÜS'ün KİT statüsüne geçirildiği 1983 yılından itibaren **ARHAVİ** fabrikası dışında, teknolojik yenileme ve ürün çeşidini artırma konusunda yatırımlar yapmamış, yatırım talepleri ödenek yetersizliği gerekçesi ile geri çevrilmiştir.

## **ÖZELLEŞTİRME GEREKÇELERİ VE ORÜS:**

KİT'ler genelinde öne sürülen özelleştirme gerekçelerinin ORÜS için karşılaştırılması

### **a) Gerekçe: Piyasa güçlerinin ekonomiyi harekete geçirmesine olanak sağlamak**

**ORÜS:** ORÜS işletmeleri geri kalmış yörelerde kurulmuş, bu yörelere ekonomik ve toplumsal canlılık getirmiştir. Özel sektör bu alandaki yatırımlarını daha çok Marmara bölgesine yığmıştır. Özel işletmelerin çoğu atıl kapasite ile çalışmaktadır. Bu anlamda piyasa güçlerinin ekonomiyi yeterince harekete geçirmesi söz konusu olamazken, geri kalmış yörelerde kurulan ORÜS işletmelerinin özelleştirilmesi sonucunda hem işçiler hem de yöre halkı ekonomik açıdan kayıplara uğramış ve yörelerinden göç etmek mecburiyetinde kalmışlardır.

### **b) Gerekçe: Verimlilik ve üretkenliği arttırmak,**

**ORÜS:** ORÜS'ün hammadde verimliliği, 1980 yılında %62,5 iken, düzenli bir yükselişle 1989'da %71,4'e ulaşmıştır. Aynı dönemde işgücü başına düşen katma değerde düzenli bir artış göstermiştir. Kapasite kullanım oranı ise hemen her ürün çeşidinde özel sektörden daha fazlayken; Yapılan özelleştirme neticesinde **VEZİRKÖPRÜ, BARTIN, YENİCE** ve **ARHAVİ** işletmelerinin haricindeki işletmeler çalıştırılmamış, çalıştırılan bu dört işletmede ise verimlilik %50'yi aşmamıştır.

### **c) Gerekçe: Mal ve hizmetlerin niteliklerini iyileştirmek, nicelik ve çeşitlerini arttırmak.**

**ORÜS:** Mal ve hizmet standardı konusunda özel sektöre uzun yıllar öncülük eden ORÜS standartlara uygun üretimini miktar ve nitelik olarak geliştirmiş, ölçek büyüklüğü ve ürün çeşitliliği yönünden Balkanlar ve Orta doğuda tek, Avrupa da ise sayılı kuruluşlardandı:

### **d) Gerekçe: Modern teknoloji ve yönetim tekniklerini üretime sokmak**

**ORÜS:** 1970'li yıllardan başlayarak özel sektörden alınan kereste fabrikalarının teknolojik yenilenmesi 1983 yılına kadar yapılmış ve kapasiteleri arttırılmıştır. Kontrplak, yonga, levha, lif levha ve çimentolu yonga levha gibi fabrikalar zamanlarının son teknolojilerine göre kurulmuş ve işletilmiştir.

### **e) Gerekçe: Sermaye piyasasını geliştirmek**

**ORÜS:** İşletme kuruluş yerleri göz önüne alındığında, ORÜS'ün özel sektöre yatırım yapılmayan geri kalmış yörelere önemli katkılarda bulunduğu görülmektedir. Bu katkı, gerekçede belirtilen sermaye piyasasını geliştirme amacından çok daha önemlidir.

### **f) Gerekçe: KİT'lerin tekeli fiyatları, sübvansiyon, maliyet ve fiyat artışları yoluyla oluşturdukları dolaylı vergileri azaltmak.**

**ORÜS:** ORÜS yukarıda da belirtildiği gibi tekel değildi ve ürünleri subvansiyonla edilmemekteydi. Bu nedenle maliyet ve fiyat artışı yoluyla dolaylı vergi oluşturmadığı gibi, özel sektörün fiyat ve ürün kalitesini belli bir dengede tutmasını sağlamaktaydı. ORÜS'ün varlığı piyasada fiyatların aşırı yükselmesini önlemekte ve ürünlerinin standarda uygunluğu özel sektörün de standarda önem vermesine yol açmaktaydı.

### **g) Gereke: Endüstrideki kamu ve özel mülkiyet arasındaki dengenin yönünü deęiřtirmek,**

**ORÜS:** ORÜS'ün kapasite yönünden ülke genelinde kerestede %10, yonga levhada %5, lif levhada %54, çimentolu yonga levhada %57, kontrplakta %15, kaplamada %10, parkede %14, ambalaj sandığında %1, emprenyede %6'dır. Görüldüğü gibi ülkemizde orman ürünleri sanayii özel sektör ağırlıklıdır ve denge kamu mülkiyeti aleyhinedir.

### **h) Gereke: Mülkiyeti tabana yaymak.**

**ORÜS:** ORÜS'ün yersel olarak ülke yüzeyine dengeli dağılmıştır ve işletmelerinin büyük bir bölümü hammadde kaynaklarına yakın, geri kalmış ve nüfusu 20.000 altında olan yerleşim bölgelerinde kurulmuştur. Orüs'ün özelleşen işletmelerinin tamamından sadece **AYANCIK**, **ESKİPAZAR** ve **YENİCE**' de çalışanlar ile yöre halkı şirket hisselerine ortak olmuşlarsa da daha sonra bu hisseler çeşitli yollarla ellerinden alınmıştır.

## **SONUÇ**

Ülkemizdeki orman ürünleri sanayii genel olarak küçük ölçekli işletmeler şeklindedir. 1985 yılında DİE tarafından yapılan araştırmalara göre işletmelerin %98,7'si 10 ve daha az işçi çalıştırmaktadır.

Bu işletmeler ancak yılın belirli aylarında üretim yaparlar. Kuruluş yeri seçimleri teknik kriterlerden uzaktır. İş gücü olarak sosyal güvenceden yoksun niteliksiz iş gücü kullanırlar. Verimlilik düzeyleri oldukça düşüktür. Çağdaş yönetim teknikleri ve teknolojilerini kullanmazlar. Standart mal üretimi, pazarlama ve serbest piyasada rekabet unsurları gelişmemiştir. Yöresel talebin karşılanması ağırlık taşır. Çağdaş teknolojilere uygun, büyük ölçekli, nitelikli iş gücü kullanılan, iç ve dış piyasa koşullarını izleyen işletmelerin sayısı ise oldukça azdır.

ORÜS'ün ise; ürettiği ürün çeşitliliği, büyük ölçekli kuruluşları, her aşamada yeterli ve eğitimli iş gücüne sahip olması, standart mal üretme konusundaki uygulamaları, gelebilecek büyük talepleri nitelik ve nicelik olarak karşılayabilme kapasitesi, araştırma ve geliştirme çabalarındaki öncü konumu, işletmelerin dağılımında hammadde ve pazara yakınlık özellikleriyle ülkemiz imalat sanayiinde önemli yeri bulunan bir kuruluştu. ORÜS'ün genelde ara mal sağladığı inşaat sektörü ülkemizde giderek artan bir ivme kazanmaktadır. Kurulan büyük yapı kooperatiflerinin yanında Silahlı Kuvvetler, Devlet Demir Yolları, Karayolları gibi kuruluşlarca istenen çeşitli ürünlerin istenilen zamanda, istenilen miktar ve kalitede sağlanması için ülkemizdeki özel sektör kuruluşlarının bugün için kapasite ve yapılarının uygun olmadığı ortadadır. ORÜS bu yapıyla ithalat ve ihracatta söz sahibi olabilecek kapasite, nitelik ve niceliğe sahipti.

ORÜS'ün bir tekel olmamasına karşın, orman ürünlerinin serbest piyasada fiyat oluşumuna Pazar payından daha büyük bir etki yapmaktaydı. Tüketici lehine fiyat dengelemesi yanında, her türlü alıcıya uygun satış şartları uygulayabilecek esnekliğe sahipti. Özel kesimin nitelikli iş gücü gereksinimine de kaynaklık etmiştir.

ORÜS resmi bir kurum olarak yasalara uygun çalışmaktaydı. Ülkemizde yasal olmayan yollardan hammadde sağlayan, sigortasız işçi çalıştıran, çalışmalarının bir bölümünü muhasebe dışı tutan işletmelerin olduğu bir gerçektir. Denetim mekanizmalarının etkin bir biçimde işlemediği ülkemizde ORÜS'ün orman varlığımızın korunması, işçilerinin sosyal güvenliğinin bulunmasıydı.

ORÜS'ün işletmelerinin büyük bir bölümünün geri kalmış yörelerde kurulması da gelir dağılımındaki eşitsizliği giderici bir etkendi.

ORÜS'ün özelleştirilmesi yerine;

ORÜS'ün ülkemiz için ekonomik ve toplumsal yararları göz önüne alındığında, özelleştirilmesi yerine karşılaştığı darboğazların giderilerek yapısının korunmasının daha yararlı olacağı açıktı.



ORÜS'ün dikey entegrasyona da girerek, gereksinme duyacağı hammadde orman ürünlerini gereksinme duyacağı zamanda, nitelik ve nicelikte sağlayabileceği ormanları da yetiştirebilmesine olanak tanınmalıydı.

ORÜS'ün yönetsel yapısı özleştirilmeli, ekonomik gelişmelere zamanında ve gerektiğinde tepki gösterebilecek esnek, dinamik ve özerk bir yönetsel yapıya kavuşturulmalı, bu alanda öğrenim görmüş deneyimli yöneticilerle donatılmalıydı. ORÜS'ün araştırma enstitüleri, laboratuvarları açabilmeli özel ve kamu kuruluşlarına eğitim hizmeti de verebilecek görev ve yetkilerle donatılmalıydı.

Satış mağazalarının sayısı artırılmalı, bu satış mağazalarının gerektiğinde hammadde orman ürünü ithalat ve ihracat yapabilmeleri sağlanmalıydı.

Yalnızca ara malı niteliğinde üretim yapma eğilimi değiştirilip, son ürün üretebilecek teknolojiye ulaştırılması sağlanmalıydı.

Bunun yerine;

ORÜS – Orman Ürünleri Sanayii A.Ş. 20.05.1992 tarih ve 92/3088 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile özleştirme kapsamına alınarak Kamu Ortaklığı İdaresi Başkanlığı'na devredilmiştir.

\* İlk olarak 30.04.1993 tarih ve 93/70 sayılı Kamu Ortaklığı Yüksek Kurulu kararı ile **ANTALYA,ARDEŞEN,BAFRA** ve **DÜZCE İŞLETMELERİ** Ağustos 1993'de satışa sunulmuş fakat teklifler yetersiz bulunmuş ve ihale iptal edilmiştir.

\* İkinci olarak 14.02.1994 tarih ve 94/4 sayılı Kamu Ortaklığı Yüksek Kurulu Kararı ile Nisan 1994'te Orüs hisselerinin blok olarak özleştirilmesi için satışa sunulmuş fakat teklif alınmamıştır.

\* Üçüncü olarak Haziran 1994'te 23 işletme ile Orüs isim hakkı satışa sunulmuş teklifler alınmış ancak ihale iptal edilmiştir.

\* Dördüncü kez 23 işletme ve isim hakkı satışa çıkarılmış olup, 20-23 Kasım 1995 ve 26-27 Aralık 1995 tarihlerinde yapılan ihaleler sonucunda 19.01.1996 tarih 96/4 sayılı ÖYK kararı ve 19.01.1996 ÖİB-K-01 sayılı Başbakanlık Kararı doğrultusunda 8 işletme ( **ANTALYA, AYANCIK, BAFRA, DÜZCE, DEVREK, PAZARKÖY, ULUPINAR, VEZİRKÖPRÜ**) satılmış ve devir teslim işletmeleri gerçekleştirilmiştir.

\* Beşinci olarak Ağustos 1997'de yapılan ihaleler sonucunda 30.08.1997 tarih ve 97/28 sayılı ve 18.09.1997 tarih ve 97/39 sayılı Özleştirme Yüksek Kurulu Kararlarına istinaden 6 işletme (**BARTIN, DEMİRKÖY, DURSUNBEY, ESKİPAZAR, KALKIM, YENİCE**) satılarak devir teslim işlemleri gerçekleştirilmiştir.

\* Altıncı olarak 13.01.1998 tarih ve 98/6 sayılı Özleştirme yüksek kurulunun Kararı ile **ARDEŞEN** işletmesi Karadeniz Teknik Üniversitesini bila bedelle devredilmiştir.

\* Yedinci olarak Ocak 1998'te yapılan ihaleler sonucunda 26.02.1998 tarih ve 98/15 sayılı Özleştirme Yüksek Kurulu ve 26.01.1998 tarih ve ÖİB-K-98/03 sayılı kararlarına istinaden 2 işletme ( **ARHAVİ, ŞAVŞAT** ) ile **BOLU EMPRENYELEME** Tesisi satılarak devir teslimleri yapılmıştır.

\* Sekizinci olarak 08.09.1998 tarih ve 98/65 sayılı Özleştirme Yüksek kurulunun kararı ile **ARTVİN**, 15.08.1998 tarih ve ÖİB-K-09 kararla **BORÇKA** İşletmesi satılmıştır.

\* Dokuzuncu olarak 12.11.1999 tarih ve ÖİB-K-05 sayılı kararla **AKKUŞ, CİDE** ve Özleştirme Yüksek kurulunun 27.12.1999 tarih ve 99/89 sayılı kararla **BOLU** (Karacasu) işletmesi satılmıştır.

**Fakat BOLU (Karacasu) ve AKKUŞ İşletmelerinin alıcıları İşletmeleri almaktan vazgeçmişlerdir.**

**\* ORÜS KURUMU A.Ş. ÖZLEŞTİRME İDARESİNİN 24.09.1998 TARİH VE 992 SAYILI KARARI İLE 28.02.2000 TARİHİNDE TÜRKİYE SELÜLOZ VE KAĞIT İŞLETMELERİ A.Ş.(SEKA) BAĞLANMIŞTIR.**

Özleştirme Yüksek Kurulunun 21.10.2003 tarih ve 2003/74 sayılı kararı ile **AKKUŞ ve ARDANUÇ** İşletmeleri 01.12.2003 tarihinde kapatılmıştır.

Daha sonra Özleştirme İdaresi Başkanlığının 21/92004 tarih ve ÖİB-K-41 sayılı kararı ile Akkuş İşletmesi 702.000 ABD Doları bedelle ARGAN ORMAN ÜRÜNLERİ KERESTECİLİK SANAYİİ İÇ VE DIŞ TİC. A.Ş. ye satılmıştır.

ARDANUÇ İŞLETMESİ ise Özelleştirme Yüksek Kurulunun 01.11.2004 tarih ve 2004/107 sayılı kararıyla ARDANUÇ BELEDİYESİNE devredilmiştir.

\* Karacasu İşletme Müdürlüğü Özelleştirme Yüksek Kurulunun 15.03.2004 tarih ve 2004/20 sayılı kararı ile "ORÜS" ismi hakkı ile birlikte Burhan ÇELİK Ahşap Mamülleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.' ne 2.050.000. ABD Dolarına satılmasına karar verilerek İşyerinin devir teslimi yapılmıştır.

<b>İŞLETMENİN ADI</b>	<b>İŞLETMENİN ALANI</b>	<b>1992 BELEDİ. ARSA RAYİÇ TUTA</b>	<b>1992 KOİ. SAP ARSA TU. MİLYAR</b>	<b>1992 KOİ.SAP İŞLETME DEĞ.MİLYAR</b>
AKKUŞ	131.005	3.930	1.965	12.986
ANTALYA	90.375	132.375	90.375	102.126
ARDANUÇ *	77.008			2.984
ARDEŞEN	64.426	96.239	96.639	114.670
ARHAVİ	99.140	14.871	9.914	37.320
ARTVİN	68.935	10.340	48.230	155.907
AYANÇIK	190.161	57.048	95.079	170.777
BAFRA	246.147	123.147	61.573	71.659
BARTIN	110.145	5.507	5.544	23.679
BOLU	274.253	54.851	57.672	150.646
BORÇKA	39.820	39.820	59.820	66.260
CİDE	119.184	11.918	21.600	34.473
DEMİRKÖY	96.180	2.885	0.962	15.352
DEVREK	91.615	91.615	45.808	58.789
DÜZCE	95.567	143.351	71.682	89.340
DURSUNBEY	115.346	5.767	5.767	16.581
ESKİPAZAR	225.414	9.017	13.525	20.252
KALKIM *	313.000			7.940
PAZARKÖY	66.181	1.324	0.132	6.594
ŞAVŞAT **	38.516	0.405		2.633
ULUPINAR	44.250	1.106	0.089	6.087
VEZİRKÖPRÜ	205.154	41.031	8.447	96.011
YENİCE	111.961	111.961	44.784	79.501
GEN.MÜDÜRLÜK	27.895	13.948	2.758	14.849
TOPLAM	2.941.824	976.043	742.275	1.357.419

\* Araziler OGM'ye Aittir  
 \*\* 1993 yılında Milli Genel Müdürlüğüne ödenen paradır.

Belediyelerden alınan Arsa Rayiç Tutarları  
 1992 yılında 976.043 Milyar TL.  
 1993 yılında 1.659.273 Milyar TL.  
 1994 yılında 2.820.764 Milyar TL.

## AYANCIK İŞLETMESİ

İli : Sinop  
İlçesi : Ayancık  
Kuruluş Yılı : 1929  
Kuruluş Kapasitesi : 40.000 m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
İşletme Sahası Toplamı 190.161 m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 38.003 m<sup>2</sup>**                      **Açık Alan Toplamı : 152.158 m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	560 m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	25.463 m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	14.454 m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	126.695 m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	15.541 m <sup>2</sup>		
Di.Yrd.Hiz. Binaları	228 m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	4.970 m <sup>2</sup> (60 Adet)		
Sosyal Binalar	750 m <sup>2</sup>		
Eğitim Tesisleri	1.500 m <sup>2</sup>		

Kereste fabrikası bir Belçika firmasının önderliğinde Zingal (Zindan ve Çangal Ormanları Türk Anonim Şirketi) tarafından kurulmuş ve 18 yıl işletilmiştir. Şirketin sözleşmesi 1945 yılında feshedilerek, İşletme Devlet Orman İdaresince çalıştırılmaya başlanmıştır. 1972'ye kadar şirketten devralındığı durumuyla işletilen fabrika, daha sonra teknolojik yenilemeye tabi tutularak ana ve tali kesici makinaların konulmasıyla 100.000 m<sup>3</sup>/yıl tomruk işleme kapasitesine kavuşturulmuştur. Sonradan yurt içi yonga levha ihtiyacının ön plana geçmesiyle kereste fabrikasının artıklarını işlemek üzere entegre çalışan yonga levha fabrikası kurulmuş ve 1975'te üretime geçmiştir. Yonga levha fabrikasının üretim kapasitesi 23.000 m<sup>3</sup>/yıl yonga levhadır. İşletmenin ayrıca 125.000 m<sup>2</sup>/yıl kapasiteli bir parke tesisi vardır.

1992 KOİ saptanan işletme değeri	171.771 Milyar
Özelleştirme Yüksek kurulunun Karar No	96/4
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	19.01.1996
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	20.01.1996
Resmi Gazetenin Sayısı	22529
Satış Değeri	200.000.000.000.-TL (İkiyüzmilyar)
Satın Alan	AYORSAN A.Ş.
19.01.1996 Tarihinde Çalışan İşçi Sayısı	222
Özelleştir İd. İş. Öde.Kıd. Tazminatı Tutarı	97.920.000.000.-TL

## ANTALYA İŞLETMESİ

İli : Antalya  
İlçesi : Merkez  
Kuruluş Yılı : 1970  
Kuruluş Kapasitesi : 3 Milyon adet/yıl ambalaj sandığı  
İşletme Sahası Toplamı : 90.375 m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 10.990 m<sup>2</sup> Açık Alan Toplamı : 79.385 m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	450 m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	5.950 m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	3.000 m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	73.435 m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	3.900 m <sup>2</sup>		
Di.Yrd.Hiz.Binaları	210 m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	1.480 m <sup>2</sup>		
Sosyal Binalar	960 m <sup>2</sup>		
Eğitim Tesisleri	990 m <sup>2</sup>		

Antalya ormanlarının bol sanayi odununun ambalaj sandığı olarak değerlendirilmesi amacıyla 1967'de kuruluş çalışmalarına başlanmış ve 1973'te fiilen üretime geçmiştir.

Kurulduğu ilk yıllarda pazarlamadan kaynaklanan nedenlerle zarar eden tesise, 1983'te üretime geçen 20.000 m<sup>3</sup>/yıl tomruk biçme kapasiteli bir kereste ünitesi ilave edilmiştir. Tesis, 1988'de yeni yapılan imalathane binasına taşınmıştır.

Diğer taraftan, 1981'de ambalaj sandığı üretim tesisine iki adet milimleme makinası eklenerek daha kolay satılabilen demonte sandık üretimine geçilmiştir. Son yıllarda daha ucuz ve kullanımı daha kolay plastik ambalaj sanayiinin gelişmesiyle önce tel dikişli daha sonra da demonte ambalaj sandığının satışında duraklama olmuş ve buna bağlı olarak üretim düşürülmüştür.

1992 KOİ saptadığı işletme değeri	102.126 Milyar
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Karar No	96/4
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	19.01.1996
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	20.01.1996
Resmi Gazetenin Sayısı	22529
Onaylanan Satış Değeri	211.000.000.000.-TL
Satın Alan	ÖZ MUTLU MADENCİLİK İNŞAAT ve TİCARET A.Ş.
19.01.1996 Tarihinde Çalışan İşçi Sayısı	67
Özelleştir.İd.İş.Öde.Kid.Tazminatı Tutarı	33.Milyar

## ARDEŞEN İŞLETMESİ

İli : Rize  
İlçesi : Ardeşen  
Kuruluş Yılı : 1958  
Kuruluş Kapasitesi : 10.000 m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
30.000 m<sup>2</sup> /yıl parke  
İŞletme Sahası Toplamı: 64.426 m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı :16.518 m<sup>2</sup> Açık Alan Toplamı :47.908 m<sup>2</sup>**

- Yönetim Binaları	600 m <sup>2</sup>	- Betonlanmış Alan	18.378 m <sup>2</sup>
- İmalathane Binaları	4.944 m <sup>2</sup>	- Betonlanmamış Alan	29.530 m <sup>2</sup>
- Mamul Ambarları	4.682 m <sup>2</sup>		
- Diğer Yrd. Hiz. Binaları	1.441 m <sup>2</sup>		
- Lojmanlar	2.552 m <sup>2</sup> (24 Adet)		
- Sosyal Binalar	2.299 m <sup>2</sup>		

İŞletmenin inşaatına 1954'te başlanmış, 1958'de tamamlanmıştır. BaŐlangıçta 10.000 m<sup>3</sup>/yıl tomruk işleyen ve yılda 30.000 masif parke üreten fabrika, 1952'de teknolojik yenilemeye tabi tutulmuş ve 30.000 m<sup>3</sup>/yıl (tek vardiyada) kereste, 50.000 m<sup>2</sup>/yıl da, parke üretecek hale getirilmiştir.

Çalışan işçi sayısı: 73

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 13.01.1998 Tarih ve 98/06 sayılı kararı ile KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİNE bila bedelle devredilmiştir.

## ARTVİN İŞLETMESİ

İli : Artvin  
İlçesi : Merkez  
Kuruluş Yılı : 1968  
Kuruluş Kapasitesi : 28.600 m<sup>3</sup> tomruk/yıl lif levha  
İşletme Sahası Toplamı : 68.935 m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 18.307 m<sup>2</sup> Açık Alan Toplamı : 50.628 m<sup>2</sup>**

- Yönetim Binaları	700 m <sup>2</sup>	- Betonlanmış Alan	45.000 m <sup>2</sup>
- İmalathane Binaları	7.875 m <sup>2</sup>	- Betonlanmamış Alan	5.628 m <sup>2</sup>
- Mamul Ambarları	2.388 m <sup>2</sup>		
- Diğer Yrd. Hiz. Binaları	1.449 m <sup>2</sup>		
- Lojmanlar	4.095 m <sup>2</sup> (39 Adet)		
- Sosyal Binalar	1.800 m <sup>2</sup>		

İşletme Türk-Sovyet Hükümetleri arasında imzalanan 11.8.1967 tarihli sözleşme ile temin edilen krediden yararlanarak yapılmıştır. 1968 yılında inşaatına başlanılan bu tesis 20.4.1976 tarihinde üretime geçmiştir. Tesisle kereste üretimine elverişli olmayan odunlar ile kereste artıkları hammadde olarak kullanılıp lif levha üretilmektedir. Yakılabilecek odunlar ile sanayi artıklarının değerlendirildiği bu fabrika; 3 vardiyada 28.600 m<sup>3</sup>/yıl lif levha üretim yapabilecek kapasitededir.

1992 KOİ Saptanan İşletme Değeri	155.907.000.-TL
Özelleştirme Yüksek kurulunun Karar No	98/65
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	08.09.1998
Resmi Gazetenin Sayısı	23457
Satış Değeri	2.000.000. ABD
Satın Alan	ARTVİN İMALAT ve SANAYİİ TİCARET A.Ş.
1992 Dolar olarak değeri	18.224.079.485 A.B.D.
1992 Dolar kuru	8.555 TL
08.09.1998 Çalışan İşçi sayısı	92
Döviz kuru için kaynak: Türkiye İstatistik Yıllığı 1995 Syf:631	
Kıdem Tazminatı Tutarı	286.876.164.000.-TL

## ARHAVİ İŞLETMESİ

İli: Artvin  
İlçesi: Arhavi  
Kuruluş Yılı: 1987  
Kuruluş kapasitesi: 27.000 m<sup>3</sup>/yıl çimentolu yonga levha  
İşletme sahası toplamı: 99.140 m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan toplamı : 12.054 m<sup>2</sup>**

**Açık Alan toplamı : 87.086 m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	700 m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	12.000 m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	5.000 m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	75.086 m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	1.500 m <sup>2</sup>		
Diğ.Yrd.H.Binaları	800 m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	2.254 m <sup>2</sup> (23 adet)		
Sosyal Binalar	1.800 m <sup>2</sup>		

Artvin İşletmesi gibi yörenin artık sanayii odunlarını değerlendirmek amacıyla 1980'de inşaatına başlanmış, 1987' de üretime geçirilmiştir. Yıllık kapasitesi 3 vardiyada 27.000 m<sup>3</sup>/yıl olan tesiste, hammadde olarak yonga ile birlikte çimento da kullanılarak daha çok inşaat malzemesi niteliğinde levha üretilmektedir.

1992 KOİ Saptadığı İşletme Değeri	37.320.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek kurulunun Karar No	98/15
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	23/2/1998
Resmi Gazete Yayınlanma tarihi	25.02.1998
Resmi Gazetenin Sayısı	23269
Alıcı Firma	ÇELİKLER TURİZM ve GIDA SAN. Ve TİC. LTD.ŞTİ
Satış onayının değeri	2.900.000 ABD
Çalışan İşçi Sayısı	49
Ödenen Kıdem tazminatı tutarı	77.485.620.800.-TL
ABD 1992 Yıllık ortalaması	8.555.-TL
Döviz kuru İçin kaynak : Türkiye İstatistik Yıllığı 1995 Sf. 631	
Arhavi İşletmesinin 1992 deki dolar olarak Değeri	4.362.361 ABD

## AKKUŞ İŞLETMESİ

İli : Ordu  
İlçesi : Akkuş  
Kuruluş Yılı : 1957  
Kuruluş Kapasitesi : 20.000 m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
İşletme sahası toplamı : 131.005 m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 14.400 m<sup>2</sup>**

**Açık Alan Toplamı : 116.605 m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	320 m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	8.544 m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	2.423 m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	108.061 m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	8.503 m <sup>2</sup>		
Diğ. Yrd.Hiz.Binaları	1.760 m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	3.400 m <sup>2</sup> (43 adet)		
Sosyal Binalar	620 m <sup>2</sup>		

İşletme 1953'te projelendirilerek 1955'de kuruluş çalışmalarına başlanmış ve iki yılda tamamlanarak 20.000 m<sup>3</sup>/yıl tomruk işletme kapasitesiyle üretime geçmiştir.

1971'de katrak makineleri kaldırılarak şerit testereli makinalar kurulmuş ve tomruk biçme kapasitesi 30.000 m<sup>3</sup>/yıla çıkarılmıştır. İşletmede ayrıca 50.000 m<sup>2</sup>/yıl kapasiteli bir parke ünitesi vardır.

1992 KOİ Saptadığı İşletme Değeri	12.986.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Kararı	ÖİB-K-05
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	12.11.1999
Resmi Gazete Yayınlanma Tarihi	17.11.1999
Resmi Gazetenin Sayısı	23879
Satın Alan	GÜNER ÇAKIROĞLU ( Yurtbank'a Devlet tarafından el
Satış onayının Değeri	360.000 ABD konulması üzerine satış gerçekleştirme
Çalışan İşçi sayısı	65 miştir)
Kıdem Tazminatı Tutarı	
ABD 1992 Yıllık Ortalaması	8.555 .-TL
Döviz Kuru için Kaynak Türkiye İstatistik Yıllığı 1995 Sf 631	
İşletmenin 1992 Yılındaki ABD olarak Değeri	1.517.942 ABD

Özeleştirme Yüksek Kurulunun 21.10.2003 tarih ve 2003/74 sayılı karar ile İşletme 01.12.2003 tarihinde kapatılmıştır.

Daha sonra Özeleştirme İdaresi Başkanlığının 21/9/2004 tarih ve ÖİB-K-41 sayılı kararıyla 702.000 ABD Doları bedelle ARGAN ORMAN ÜRÜNLERİ KERESTECİLİK SANAYİİ İÇ ve DIŞ TİC. A.Ş. 07.12.2004 TARİHİNDE DEVREDİLMİŞTİR.



## ARDANUÇ İŞLETMESİ

İli : Artvin  
İlçesi : Ardanuç  
Kuruluş Yılı : 1979  
Kuruluş Kapasitesi: 20.000 m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
İşletme sahası toplamı : 77.008 m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 2.084 m<sup>2</sup>**

**Açık alan Toplamı : 74.924 m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	204 m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	680 m <sup>2</sup>
İmalat Binaları	1.209 m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	74.244 m <sup>2</sup>
Sosyal Binalar	671 m <sup>2</sup>		

Orman köylülerinin kalkınmasına katkıda bulunarak, mevcut ormanların korunmasını sağlamak amacıyla yapımı tamamlandıktan sonra Orman Köy Kalkındırma Kooperatiflerine devredilmek üzere ORKÖY Daire başkanlığınca 1979'da 12 adet orman ürünü entegre tesisinin yapımı ORKOP projesi olarak yatırım programına alınmıştır. DPT tarafından ORKOP projesinin ORKÖY adına ORÜS tarafından yapılması öngörülünce 22.06.1979 tarihli protokol ile projelerin yapımına başlanmıştır. Ancak, ORÜS Genel Müdürlüğünün İDT statüsüne geçirilmesi üzerine 31.01.1984'te hammadde yetersizliği nedeniyle proje sayısı 12'den 7'ye indirilmiş, finansmanın da ORKÖY Daire başkanlığınca, Orman Köylülerini kalkındırma Fonundan karşılanması kararlaştırılmıştır. ORKOP projelerinden birisi olarak 1979'da yapımına başlanan Ardanuç Kereste Fabrikası 1984'te tamamlanmış ve ORKÖY e teslim edilmiş, ancak kuruluş amacı gereği Orman Köyleri Kalkındırma kooperatifine devredilemediği için üretime geçememiş, 23.03.1992 de ORÜS'e devredilmiş ve 1993'te üretime başlayabilmiştir.

20 Ocak 1996 tarih ve 22529 Sayılı Resmi Gazete de Yayınlanan;

TARİH 19.01.1996

KARAR NO ÖİB-K-01

KONU ORÜS A.Ş. İşletmelerinin özelleştirilmesi

Kararı ile 12.000.000.000.-TL. (onikimilyar) bedelle Nihat ARI'ya satılmasına karar vermiş fakat Fabrikanın arazisinin tapusu Orüs'te olmamasından dolayı devir teslim gerçekleştirilememiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 21.10.2003 tarih ve 2003/74 sayılı kararı ile İşletme 01.12.2003 tarihinde kapatılmıştır.

Daha sonra Özelleştirme Yüksek Kurulunun 01.11.2004 tarih ve 2004/107 sayılı kararı ile 09.12.2004 tarihinde ardanuç Belediyesine devredilmiştir.

## BAFRA İŞLETMESİ

İli : Samsun  
İlçesi : Bafra  
Kuruluş yılı : 1929  
Kuruluş Kapasitesi : 15.000 m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
İşletme sahası toplamı : 246.293 m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 12.580 m<sup>2</sup>**

**Açık Alan Toplamı : 97637 m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	130 m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	20.925 m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	2.941m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	212.248 m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	5.740m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd. Hiz. Binaları	1.607m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	2.082m <sup>2</sup> (31 Adet)		
Sosyal Binalar	620m <sup>2</sup>		

Özel teşebbüsçe kurulan fabrikanın inşaatına 1929'da başlanmış, 1931'de üretime geçilmiş , 1944'te de devlet tarafından satın alınmıştır.

1977'de teknolojik yenilemeye tabi tutulan tesise ana ve tali kesici makinalar ilave edilmiş ve 1982'de 30.000m<sup>3</sup>/yıl tomruk işleme kapasitesine ulaştırılmıştır. Daha sonra fabrikaya 50.000m<sup>2</sup>/yıl kapasiteli bir de parke tesisi eklenmiştir.

1992 KOİ saptanan işletme değeri	71.771.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Karar No	96/4
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	19.01.1996
Resmi Gazetenin Yayın tarihi	20.01.1996
Resmi Gazetenin Sayısı	22529
Satış Değeri	201.000.000.000.-TL (ikiyüzbirmilyar)
Satın Alan	KURPA PAZARLAMA VE TİÇ. A.Ş.
19.01.1996 Çalışan İşçi sayısı	106
Öz.İd.İş.Öde.Kıd.Tazminatı Tutarı	52.855.000.000.-TL

## BARTIN İŞLETMESİ

İli : Bartın  
İlçesi : Merkez  
Kuruluş yılı : 1970  
Kuruluş Kapasitesi : 30.000m<sup>2</sup> tomruk / yıl kereste  
100.000m<sup>2</sup>/yıl mozaik parke  
50.000m<sup>2</sup>/ yıl masif parke  
İşletme Sahası Toplamı: 110.145m<sup>2</sup>

**Kapalı alan toplamı : 12.508m<sup>2</sup> Açık alan toplamı : 97.637m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	600m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	23.262m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	3.655m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	74.375m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	4.648m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd. Hiz. Binaları	855m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	1.550m <sup>2</sup> (15 Adet)		
Sosyal Binalar	1.200m <sup>2</sup>		

Kereste fabrikasının yapımına 1967'de başlanmış , 1970'te üretime geçmiştir. Kapasitesi tek vardiyada 30.000m<sup>3</sup>/yıl tomruk karşılığı kerestedir. İşletmede ayrıca , yılda tek vardiyada 50.000m<sup>2</sup>/yıl masif parke , 100.000m<sup>2</sup>/yıl mozaik üretebilecek tesisler vardır.

1992 KOİ saptanan İşletme değeri	23.679.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek kurulunun Karar No	97/28
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	30.08.1997
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	09.09.1997
Resmi Gazetenin sayısı	23105
Satış Değeri	1.640.000 ABD
Satın Alan	ÖZDEMİR İNŞAAT-ORFEN LTD ŞTİ ORT.GİRİŞİM
1992 yılındaki işletme değeri ABD olarak	2.767.855. ABD
1992 Yılı ABD yıllık ortalaması	8.555.-TL
Döviz kuru için kaynak İstatistik Yıllığı 1995 sayfa 631	
09.09.1997 Tarihinde Çalışan İşçi Sayısı	79
Öz.İd.İş.Öd.Kıd.Tazminatı Tutarı	101.402.000.000.-TL

## BOLU İŞLETMESİ

İli : Bolu  
İlçesi: Merkez  
Kuruluş Yılı: 1923  
Kuruluş Kapasitesi: 40.000 m<sup>3</sup> tomruk /yıl kereste  
İşletme sahası toplamı: 274.253m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 33.167m<sup>2</sup>      Açık Alan Toplamı : 241.086m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	600m <sup>2</sup>	Betonlanmış alan	40.284m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	14.101m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	200.802m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	10.069m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd. Hiz. Binaları	3.699m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	5.177m <sup>2</sup> (52Adet)		
Sosyal Binalar	3.352m <sup>2</sup>		

İşletme 1923 yılında özel bir şirket olan Titaş tarafından kurulmuş , 1944'te devlet tarafından satın alınmıştır. 1970'te teknolojik yenilemeye başlanan işletmenin bünyesinde bugün kontrplak , kaplama, yonga levha, iki adet kereste ve emprenye fabrikası vardır. Yeni imalatta kereste ünitesinin tek vardiyada 70.000 m<sup>3</sup> tomruk/yıl, yonga levha ünitesinin 2 vardiyada 15.000m<sup>3</sup>/yıl kontrplak,kaplama ünitesinin iki vardiyada 2.250.000m<sup>2</sup>/yıl, emprenye ünitesinin 35.000m<sup>3</sup>/yıl kapasitesi vardır.

1992 KOİ Saptanan İşletme değeri	150.646.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Karar No	2004/20
Özelleştirme Yüksek kurulunun Onay Tarihi	15.03.2004
Resmi Gazetenin Yayın tarihi	18.03.2004
Resmi Gazetenin Sayısı	25406
Satış Değeri	2.050.000 ABD
1-Satın Alan	BURHAN ÇELİK AHŞAP MAMÜLLERİ SANAYİİ TİCARET LTD. ŞTİ.
1992 ABD Olarak Değeri	17.609.117 ABD
Döviz Kuru için Kaynak Türkiye İstatistik Yıllığı 1995 Sayfa 631	
Çalışan İşçi Sayısı	86
Özelleştirme İd.İş.Öd.Kıd.Tazminatı Tutarı	

## BORÇKA İŞLETMESİ

İli: Artvin  
İlçesi: Borçka  
Kuruluş Yılı: 1953  
Kuruluş Kapasitesi: 15.000m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste

**Kapalı Alan Toplamı : 6.388m<sup>2</sup>      Açık Alan Toplamı : 33.432m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	150m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	1.365m <sup>2</sup>
İmalathane binaları	1.000m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	32.067m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	2.978m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd. Hizmet Binaları	200m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	1.600m <sup>2</sup> (18 Adet)		
Sosyal Binalar	460m <sup>2</sup>		

Fabrikanın inşaatına 1951'de başlanmış, 1953'te üretime geçilmiştir. Üretimi katrak makinalarla yapılan tesise 1963 ve 1964 yıllarında birer katrak daha ilave edilerek kapasite tek vardiyada 25.000m<sup>3</sup>/yıl'a çıkarılmıştır. Fabrikada ibrelili tomruk işlenmektedir. Tesis 1990'da yeni yapılan imalathane binasına taşınmış ve gerekli modern ilaveler yapılarak yenilenmiştir.

1992 KOİ Saptanan İşletme Değeri	66.260.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Karar No	ÖİB-K-09
Özelleştirme Yüksek Kurulunun onay tarihi	15.08.1998
Resmi Gazetenin Yayın tarihi	
Resmi Gazetenin Sayısı	23434
Satış değeri	850.000.000.ABD
Satın Alan	ARTVİN İMALAT SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
1992 ABD Olarak Değeri	7.745.178.258 ABD
1992 ABD Yıllık Ortalaması	8.555.-TL
Döviz Kuru İçin Kaynak	Türkiye İstatistik Yıllığı 1995 Sayfa 631
15.08.1998 Tarihinde Çalışan İşçi Sayısı	68
Özelleştirme İd.İş.Öde.Kıd.Tazminatı tutarı	270.000.000.000.-TL

## CİDE İŞLETMESİ

İli: Kastamonu  
İlçesi: Cide  
Kuruluş Yılı: 1957  
Kuruluş Kapasitesi: 10.000m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
İşletme Sahası Toplamı: 119.184m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 17.370m<sup>2</sup>      Açık Alan Toplamı : 101.814 m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	600m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	22.500m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	7.100m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	79.314m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	5.000m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd. Hizmet Binaları	2.100m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	1.470m <sup>2</sup> (15 Adet)		
Sosyal Binalar	1.100m <sup>2</sup>		

İşletmenin inşaatına 1955'te başlanmış, 1957'de iki katrakta 10.000 m<sup>3</sup>/yıl tomruk biçme kapasiteli olarak işletmeye alınmıştır. Daha sonra iki katrak kaldırılarak yerine iki arabalı ve bir yarma şerit testere tezgahı monte edilmiş ve yardımcı makinalarla bir vardiyada 30.000 m<sup>3</sup>/yıl tomruk biçecek kapasiteye çıkarılmıştır. Ayrıca bir vardiyada 50.000 m<sup>2</sup>/yıl masif parke üretecek tesisler ilave edilmiştir.

1992 KOİ saptanan işletme değeri	34.473.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Kararı No	ÖİB-K-05
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	12.11.1999
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	17.11.1999
Resmi Gazetenin Sayısı	23879
Satış Değeri	975.000.000 ABD
Satın Alan	NECATİ ASLAN
17.11.1999 Tarihinde Çalışan İşçi Sayısı	91
Özel.İd.İş.Öde.Kıd.Tazminatı tutarı	499.761.252.-TL
1992 Yılı ABD Doları Yıllık Ort.	8.555.-TL
Döviz Kuru için Kaynak İstatistik Yıllığı 1995 Sayfa 631	
İşletmenin 1992 Yılındaki ABD olarak Değeri	4.029.573.-ABD

## DEMİRKÖY İŞLETMESİ

İli: Kırklareli  
İlçesi: Demirköy  
Kuruluş Yılı: 1971  
Kuruluş Kapasitesi: 30.000m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
50.000m<sup>2</sup>/yıl parke  
İşletme Sahası Toplamı: 96.180m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 13.566m<sup>2</sup> Açık Alan Toplamı : 82.614m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	370m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	32.500m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	3.519m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	50.114m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	4.471m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd.Hiz.Binaları	1.851m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	1.955m <sup>2</sup> (20 Adet)		
Sosyal Binalar	1.000m <sup>2</sup>		
Eğitim Tesisleri	400m <sup>2</sup>		

Orman Bakanlığınının 1962'de Demirköy ormanlarında yaptırdığı etüt neticesinde düzenlenen rapor ile 30.000 m<sup>3</sup> hammadde kapasiteli bir kereste fabrikası kurulmasına karar verilmiştir. Projesi 1963'te hazırlanarak inşaatı 1971'de tamamlanan fabrika aynı yıl üretime geçmiştir. Kuruluş kapasitesi ek olarak parke makinalarıyla entegre edilmiş ve yıllık parke kapasitesi 50.000 m<sup>2</sup>/yıl iken sonradan 125.000 m<sup>2</sup>/yıl'a çıkarılmıştır.

1992 KOİ Saptanan işletme Değeri	15.352.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Kararı	97/28
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	30.08.1997
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	09.09.1997
Resmi Gazetenin Sayısı	23105
Satış Değeri	750.000. ABD
Satın Alan	DEMİRKÖY OR.ÜR.TEŞEBBÜS GRUBU
1992 Yılında ABD olarak İşletme Değeri	1.794.506 ABD
1992 Yılı ABD Yıllık ortalaması	8.555.-TL
Döviz kuru için kaynak Türkiye İstatistik Yıllığı	1995 Sayfa 631
09.09.1997 çalışan işçi sayısı	80
Öz.İd.İş.Öd. Kıd.Tazminatı Tutarı	89.900.000.-TL

## DEVREK İŞLETMESİ

İli: Zonguldak  
İlçesi: Devrek  
Kuruluş Yılı: 1953  
Kuruluş Kapasitesi: 12.000m<sup>3</sup>tomruk/yıl kereste  
İşletme Sahası Toplamı: 91.615 m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 10.578m<sup>2</sup>**

**Açık Alan Toplamı : 81.037m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	600m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	16.418m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	1.900m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	64.619m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	4.010m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd.Hiz.Binaları	1.563m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	1.955m <sup>2</sup>		
Sosyal Binalar	550m <sup>2</sup>		

1951'de yatırımına başlanan fabrika, 1953'te 12.000m<sup>3</sup>/yıl kapasite ile üretime başlamış, 1954'te parke tesisi eklenmiştir. Faaliyete katraklarla başlamış , 1967'de teknolojik yenilemeye tabi tutulmuş , katraklar kaldırılarak iki adet otomatik arabalı şerit ve bir adet yarma şerit konulmuştur. Bu yenileme ile kapasitesi 30.000m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste ve 50.000m<sup>2</sup>/yıl parkeye çıkarılmıştır.

1992 KOİ Saptanan İşletme Değeri	58.789.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Karar No	96/4
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	19.01.1996
Resmi Gazetenin Yayın tarihi	20.01.1996
Resmi Gazetenin Sayısı	22529
Satış Değeri	86.000.000.000.-TL
Satın Alan	MEHMET ZEKİ HACIKULOĞLU
19.01.1999 Tarihinde çalışan işçi Sayısı	100
Öz.İd.Öde.Kıd.Tazminatı Tutarı	51.111.000.000.-TL



## DÜZCE İŞLETMESİ

İli :Bolu  
İlçesi:Düzce  
Kuruluş Yılı:1945  
Kuruluş Kapasitesi: 30.000m<sup>3</sup>tomruk/yıl kereste  
İşletme Sahası Toplamı: 95.567m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 15.416m<sup>2</sup>                      Açık Alan Toplamı : 80.151m<sup>2</sup>**

İşletme Sahası Toplamı	15.416m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	27.505m <sup>2</sup>
Yönetim Binaları	380m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	52.646m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	4.331m <sup>2</sup>		
Mamul Ambarları	7.844m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd.Hiz.Binaları	2.335m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	2.955m <sup>2</sup> (29 Adet)		
Sosyal Binalar	1.050m <sup>2</sup>		

Fabrika 1945'te katrakla çalışan bir tesis olarak hizmete girmiş, 1963'te yenileme ve idame tamamlama projesi dahilinde teknolojik yenilemeye tabi tutularak katrakların yerine Belçika malı arabalı otomatik şeritler kurularak yardımcı tesisleri ile birlikte tek vardiyada 30.000m<sup>3</sup>/yıl sert tomruk işleyebilecek kapasiteye getirilmiştir.

Ayrıca yılda 50.000m<sup>2</sup>(tek vardiyada)masif parke işleyecek bir ünite , 720.000adet /yıl(çift vardiyada) ambalaj sandığı üretim kapasitesinde bir tesis ile 2 imalathane mevcuttur. Ambalaj sandığı ünitesi şu anda çalışmamaktadır.

1992 KOİ Saptanan İşletme Değeri	89.340.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Karar No	96/4
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay tarihi	19.01.1996
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	20.01.1996
Resmi Gazetenin Sayısı	22529
Satış Değeri	151.000.000.000.-TL
Satın Alan	YILMAZ TRANS ULUSLARARASI TAŞIMACALIK GIDA MADDELERİ SAN. TİC.A.Ş.
19.01.1996 Tarihinde Çalışan işçi sayısı	93
Öz.İd.İş.Öde.Kıd.Tazminatı Tutarı	45.095.000.000.-TL

## DURSUNBEY İŞLETMESİ

İli: Balıkesir  
İlçesi: Dursunbey  
Kuruluş Yılı: 1942  
Kuruluş Kapasitesi: 15.000m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
İşletme Sahası Toplama: 115.346m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 10.544m<sup>2</sup>      Açık Alan Toplamı : 104.802m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	429m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	20.237m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	1.043m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	84.565m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	4.175m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd.Hiz. Binaları	1.102m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	2.505m <sup>2</sup> (26 Adet)		
Sosyal Binalar	750m <sup>2</sup>		

Dursunbey İşletmesi 1942 yılında ormanlardaki yanık , devrik ağaçları değerlendirmek ve kendi ihtiyacını karşılamak için kurulmuştur. 1951 yılında kapatılan işletme 1956 yılında tekrar faaliyete geçmiştir. 3 ana kesici katrakla tek vardiyada 15.000m<sup>3</sup>/yıl tomruk biçen fabrikaya 1985 yılında yarma ve arabalı şerit ilave edilerek tek vardiyada 50.000m<sup>3</sup>/yıl tomruk biçme kapasitesine çıkarılmıştır.

1992 KOİ Saptanan İşletme Değeri	16.581.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek kurulunun Karar No	97/28
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	30.08.1997
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	09.09.1997
Resmi Gazetenin Sayısı	23105
Satış Değeri	470.000. ABD
Satın Alan	OR-SA AĞAÇ SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ
1992 ABD Yıllık Ortalaması	8.555.-TL
Döviz Kuru İçin Kaynak Türkiye İstatistik Yıllığı 1995 Sayfa 631	
1992 ABD İşletme Değeri	1.938.164 ABD
09.09.1997 Çalışan İşçi Sayısı	114
Öz.İd.İş.Öde.Kıd.Tazminatı Tutarı	136.000.000.000.-TL

## ESKİPAZAR İŞLETMESİ

İli: Çankırı  
İlçesi: Eskipazar  
Kuruluş Yılı : 1942  
Kuruluş Kapasitesi : 15.000m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
İşletme Sahası Toplamı: 225.414m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 7.670m<sup>2</sup>                      Açık Alan Toplamı : 217.744m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	200m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	10.837m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	1.947m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	206.907m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	2.525m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd. Hiz. Binaları	1.408m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	2.633m <sup>2</sup> (31 Adet)		
Sosyal Binalar	522m <sup>2</sup>		

Özel sektör tarafından 1942’de 15.000m<sup>3</sup>/yıl tomruk biçme kapasitesi olarak kurulan kereste fabrikası , 1945’te Orman Genel Müdürlüğü tarafından satın alınmıştır. 1987’de başlatılan teknolojik yenileme çalışmalarıyla yeni yapılan binaya taşınan fabrika modern bir işletme haline getirilmiş ve kapasitesi tek vardiyada 25.000m<sup>3</sup>/yıl’a çıkarılmıştır.

1992KOİ saptanan İşletme değeri	20.252.000.000.-TL Milyar
Özelleştirme yüksek Kurulunun Karar No	97/28
Özelleştirme yüksek Kurulunun Onay Tarihi	30.08.1997
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	09.09.1997
Resmi Gazetenin sayısı	23105
Satış değeri	300.000. ABD
Satın Alan	ESKİPAZAR ÇALIŞANLARI ORTAK GİRİŞİMİ
1992 ABD İşletme Değeri	2.367.270 ABD
1992 ABD Yıllık Ortalaması	8.555.-TL
Döviz kuru İçin kaynak Türkiye İstatistik Yıllığı 1995 Sayfa 631	
09.09.1997 Tarihinde çalışan işçi Sayısı	73
Özelleştirme İd.İş.Öd.Kıd.Taz.Tutarı	93.000.000.000.-TL

## KALKIM İŞLETMESİ

İli: Çanakkale  
İlçesi: Yenice  
Kuruluş Yılı: 1979  
Kuruluş Kapasitesi: 20.000m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
İşletme Sahası Toplamı: 313.000m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 8.301m<sup>2</sup>      Açık Alan Toplamı : 304.699m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları                      205m<sup>2</sup>  
İmalat Binaları                        7.776m<sup>2</sup>  
Sosyal Binalar                         320m<sup>2</sup>

ORKOP projelerinden biri olan Kalkım fabrikasının 1979'da Panayır Ormanı namı ile tahdidi yapılmış ve kesinleşmiş devlet ormanı içinde Orman Bakanlığının 27.3.1979 tarihli izin irtifak oluru ile kurulmuştur. ORKÖY Daire Başkanlığınca aynı tarihte Orman Bakanlığından 49 yıllık irtifak hakkı alınmıştır. Yapımı 1984'te biten ve 15.4.1992'de ORÜS'e devredilen fabrika 1993'te üretime geçmiştir.

1992 KOİ Saptanan İşletme Değeri                      7.940.000.000.-TL  
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Karar No            97/28  
Özelleştirme Yüksek kurulunun onay Tarihi        30.08.1997  
Resmi Gazetenin Yayın tarihi                        09.09.1997  
Resmi Gazetenin Sayısı                                23105  
Satış Değeri    500.000 ABD  
Satın Alan     BATU DENGE ORTAK GİRİŞİM  
1992 ABD İşletme Değeri                                928.112.215 ABD  
1992 ABD Yıllık Ortalaması                            8.555.-TL  
Döviz kuru için kaynak Türkiye istatistik yıllığı 1995 Sayfa 631  
09.09.1999 Çalışan işçi sayısı                      34  
Özelleştirme İd.İş.Öd.Kıd.Tazminat Tutarı        13.485.000.000.-TL

## PAZARKÖY İŞLETMESİ

İli: Isparta  
İlçesi: Eğridir  
Kuruluş Yılı: 1945  
Kuruluş Kapasitesi: 3.500 m<sup>3</sup> tomruk /yıl kereste  
İşletme Sahası Toplamı: 66.181m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 7.868 m<sup>2</sup>      Açık Alan Toplamı : 58.313 m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	200m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	900m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	1.050m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	57.413m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	2.996m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd. Hiz. Binaları	1.102m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	925m <sup>2</sup> (11 Adet)		
Sosyal Binalar	300m <sup>2</sup>		

1936 yılında özel teşebbüsçe 3.500m<sup>3</sup> yıl tomruk biçme kapasiteli olarak kurulan fabrika , 1945 yılında devlet tarafından satın alınmıştır. 1973 yılında 12.000m<sup>3</sup> /yıl kapasiteye ve 1984 yılında da 15.000m<sup>3</sup>/yıl'a çıkartılmıştır.

1992 KOİ Saptanan İşletme değeri	6.594.000.000.-TL
Özelleştirme İdaresi Başkanlığının Karar No	ÖİB-K-01
Özelleştirme İdaresi Başkanlığının Onay Tarihi	19.01.1996
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	20.01.1996
Resmi Gazetenin Sayısı	22529
Satış Değeri	11.000.000.000.-TL
Satın Alan	YÜCE İNŞAAT- İnşaat Mühendisi Mehmet Ali YÜCEER
19.01.1996 Tarihinde Çalışan işçi sayısı	58
Özelleştirme İd.İş.Öd.Kıd.Tazminatı Tutarı	29.829.460.00.-TL

## ŞAVŞAT İŞLETMESİ

İli: Artvin  
İlçesi: Şavşat  
Kuruluş Yılı: 1979  
Kuruluş Kapasitesi: 10.000m<sup>3</sup> tomruk / yıl kereste  
İşletme Sahası Toplamı: 38.516m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 2.084m<sup>2</sup> Açık Alan Toplamı : 36.432m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	204 m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	1.381m <sup>2</sup>
İmalat Binaları	1.209 m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	35.051m <sup>2</sup>
Sosyal Binalar	671m <sup>2</sup>		

ORKOP projelerinden biri olan Şavşat fabrikasının da yapımı 1984'te bitirilmiş, ancak kooperatiflere devredilemeyince üretime geçilememiştir. 15 Nisan 1992'de ORÜS'e devredilen fabrika ,1993'te üretime geçmiştir.

1992 KOİ Saptanan İşletme Değeri	2.633.000.000.-TL
Özelleştirme İdaresi Başkanlığının Karar No	ÖİB-K-03
Özelleştirme İdaresi Başkanlığının Onay tarihi	26.01.1998
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	28.01.1998
Resmi Gazetenin Sayısı	23244
Satış Değeri	155.000.ABD
Satın Alan	TALAŞ AĞAÇ SANAYİİ TURİZM VE TİCARET A.Ş.
1992 ABD İşletme Değeri	307.773.232.ABD
1992 ABD Yıllık Ortalaması	8.555.-TL
Döviz Kuru İçin kaynak Türkiye İstatistik Yıllığı 1995 sayfa 631	
28.01.1998 Tarihinde çalışan işçi sayısı	32
Özelleştirme İd.İş.Öd.Kıd.Tazminatı tutarı	20.801.687.000.-TL

## ULUPINAR İŞLETMESİ

İli: Zonguldak  
İlçesi: Ulus  
Kuruluş Yılı: 1930  
Kuruluş Kapasitesi : 12.000m<sup>3</sup> tomruk / yıl kereste  
İşletme Sahası Toplamı : 44.250m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 8.674m<sup>2</sup>      Açık Alan Toplamı : 35.576m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	150m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	8.000m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	1.830m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	27.576m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	3.500m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd. Hiz. Binaları	1.084m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	1.560m <sup>2</sup> (17 Adet)		
Sosyal Binalar	550m <sup>2</sup>		

İşletme 1930'da özel sektör tarafından iki katraktan oluşan 12.000m<sup>3</sup>/yıl kapasite ile kurulmuştur. 1935'ten 1941'e kadar, Türk Ticaret Bankası tarafından kurulan Ormancılık ve Endüstri Limitet Şirketince (Ovel) çalıştırılmıştır. 1942'de Karabük Orman İşletme Müdürlüğü tarafından satın alınmış, 1947'de Bartın Orman İşletmesine devredilmiştir. 1953'te makinaları yenilenmiş, 1954'te müstakil müdürlük haline getirilmiştir.

Fabrikada mevcut iki katraktan biri 1983'te kaldırılarak yerine bir adet 1200'lük arabalı ve 1100'lük yarma şerit ilave edilmiş ve işletmenin kapasitesi 20.000m<sup>3</sup>/yıl'a çıkarılmıştır. 1990'da yeni imalat binası ve buharlama hücreleri yapılmıştır.

1992 KOİ saptadığı İşletme Değeri	6.087.000.000.-TL
Özelleştirme İdaresi Başkanlığının Karar No	ÖİB-K-01
Özelleştirme İdaresi Başkanlığının Onay Tarihi	19.01.1996
Resmi Gazetenin Yayın tarihi	20.01.1996
Resmi Gazetenin Sayısı	22529
Satış Değeri	23.110.000.000.-TL
Satın Alan	ÇEVİK ORMAN ÜRÜNLERİ ÜRETİM İM. İTH. İHR. VE PAZ. LTD ŞTİ
19.01.1996 Tarihinde çalışan İşçi sayısı	59
Özelleştirme İd.İş.Öd.Kıd.Tazminatı Tutar	29.006.000.000.-TL

## VEZİRKÖPRÜ İŞLETMESİ

İli: Samsun  
İlçesi: Vezirköprü  
Kuruluş Yılı :1983  
Kuruluş Kapasitesi: 50.000m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
6.000m<sup>3</sup>/yıl kontrplak  
40.500 m<sup>3</sup>/yıl yonga levha  
İşletme Sahası Toplamı :205.154m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplam : 31.800m<sup>2</sup> Açık Alan Toplamı : 173.354m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	858m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	36.000m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	10.739m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	137.354m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	12.556m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd. Hiz. Binaları	3.704m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	4.840m <sup>2</sup> (40Adet)		
Sosyal Binalar	1.966m <sup>2</sup>		

İşletme 50.000m<sup>3</sup>/yıl tomruk biçme kapasiteli kereste , 6.000m<sup>3</sup>/yıl kapasiteli kontrplak ve ünitelerin artıklarını değerlendirmek üzere 7.500m<sup>3</sup>/yıl kapasiteli okal tipi yonga levha tesislerinden oluşan entegre bir proje olarak ele alınmıştır. 1971'de yatırım programına alınan fabrikanın yapımına finansman yetersizliği nedeniyle 1973'te başlanılmıştır. Bu safhada , yonga levha mamüllerine olan talebin daha da artması ve hammadde imkanlarının olumlu görülmesi, okal tipi yonga levha üretiminin Bolu'da kurulmuş olması da dikkate alınarak okal tipi yonga levha yerine , 40.500m<sup>3</sup>/yıl kapasiteli normal yonga levha tesisi kurulması kararlaştırılmıştır. 1982'de kontrplak ve kereste fabrikasının şerit hattı, 1983'te yonga levha ve 1985'te de kereste fabrikasının katrağ hattı tamamlanarak üretime geçirilmiştir.

Halen Vezirköprü İşletmesinde , 50.000m<sup>3</sup>/yıl tomruk biçme kapasiteli kereste , 3 vardiyada 6.000m<sup>3</sup>/yıl kapasiteli kontrplak ve üç vardiyada 40.500 m<sup>3</sup>/yıl kapasiteli normal yonga levha tesisleri üretim yapmaktadır.

1992 KOİ Saptanan İşletme Değeri	96.011.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Karar No	96/4
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	19.01.1996
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	20.01.1996
Resmi Gazetenin Sayısı	22529
Satış Değeri	364.000.000.000.-TL
Satın Alan	VEZİRKÖPRÜ ORMAN ÜRÜNLERİ VE GIDA TİCARET A.Ş.
19.01.1996 Tarihinde Çalışan İşçi Sayısı	399
Özelleştirme İd.İş.Öde.Kıd.Tazminatı Tutarı	181.611.000.000.-TL



## YENİCE İŞLETMESİ

İli: Zonguldak  
İlçesi: Devrek  
Kuruluş Yılı : 1955  
Kuruluş Kapasitesi : 12.000m<sup>3</sup> tomruk/yıl kereste  
İşletme Sahası Toplamı : 111.961 m<sup>2</sup>

**Kapalı Alan Toplamı : 17.571m<sup>2</sup>                      Açık Alan Toplamı : 94.390m<sup>2</sup>**

Yönetim Binaları	741m <sup>2</sup>	Betonlanmış Alan	50.054m <sup>2</sup>
İmalathane Binaları	9.091m <sup>2</sup>	Betonlanmamış Alan	44.336 m <sup>2</sup>
Mamul Ambarları	5.561m <sup>2</sup>		
Diğer Yrd.Hiz. Binaları	1.838m <sup>2</sup>		
Lojmanlar	2.171m <sup>2</sup> (22 Adet)		
Sosyal Binalar	800 m <sup>2</sup>		

İşletmenin temeli 1954'te atılmış ve 1955'te üretime başlamıştır. 12.000m<sup>3</sup>/yıl tomruk biçme kapasiteli olarak kurulan fabrikada , 1965'te teknoloji değiştirilerek , katarlar kaldırılmış yerine iki adet arabalı ve bir adet yarım şerit konularak 30.000 m<sup>3</sup>/yıl tomruk biçme kapasitesine yükseltilmiştir. Ayrıca , fabrikaya entegre olarak 50.000m<sup>2</sup>/yıl kapasiteli masif parke tesisi ilave edilmiştir. 1977'de yatırımına başlanan kontrplak ve kesme kaplama tesisi de iki vardiyada 2.250.000 m<sup>2</sup>/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

1992 KOİ Saptanan İşletme değeri	79.501.000.000.-TL
Özelleştirme Yüksek kurulunun karar No	97/39
Özelleştirme Yüksek Kurulunun Onay Tarihi	18.09.1997
Resmi Gazetenin Yayın Tarihi	
Resmi Gazetenin Sayısı	
Satış Değeri	600.000.ABD
Satın Alan	(YORÜS) YENİCE ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİİ A.Ş.
1992 ABD Olarak değeri	9.292.928.112 ABD
1992 ABD Yıllık ortalama	8.555.-TL
Döviz kuru için Kaynak Türkiye İstatistik Yıllığı	1995 sayfa 631
09.09.1997 Çalışan İşçi Sayısı	224
Özelleştirme İd.İş.Öd.Kıd.Tazminatı Tutarı	315.000.000.-TL

